

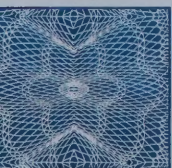
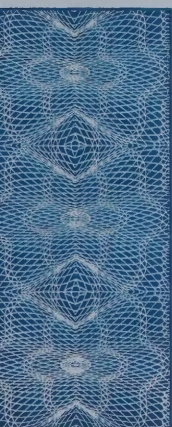
AR30



ENGRAVED 1866

# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

## ANNUAL REPORT 1975







# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

HEAD OFFICE - OTTAWA

## DIRECTORS.

R.G. BLACK, O.C.

Partner  
Jones, Black, Gain & Laycraft  
Calgary

\*YVON BOULANGER

President  
Yvon Boulanger Limitée  
Montreal

\*J.N. COLE

Financial Consultant  
Montreal

+IAN DOUGLAS, C.D., O.C.

Partner  
McCarthy & McCarthy  
Toronto

GORDON P. OSLER

Vice-Chairman  
British Steel Corporation (Canada) Limited  
Toronto

\* EXECUTIVE COMMITTEE - A. MURRAY VAUGHAN, Chairman

+ AUDIT COMMITTEE - JAMES M. TORY, Chairman

\*KENNETH S. SARGENT

Executive Vice President  
British American Bank Note  
Company Limited  
Ottawa

+JAMES M. TORY, O.C.

Partner  
Tory, Tory, DesLauriers  
& Binnington  
Toronto

\*A. MURRAY VAUGHAN, C.C.

Chairman and  
Chief Executive Officer  
British American Bank Note  
Company Limited  
Montreal

MRS. L.M. VAUGHAN

Montreal

+\*R.P. WHITE, O.B.E., V.R.D.

President  
British American Bank Note  
Company Limited  
Ottawa

R.B. YOUNG

Vice President - Marketing  
British American Bank Note  
Company Limited  
Toronto

## OFFICERS

A. MURRAY VAUGHAN,

R.P. WHITE,

KENNETH S. SARGENT,

R. BROCK YOUNG,

GORDON C. LESLIE,

CLARE V. VAUGHAN,

JOHN M. BRADY,

*TRANSFER AGENT*

The Royal Trust Company

*REGISTRAR*

Montreal Trust Company

*AUDITORS*

Touche Ross & Co.

Chairman and Chief Executive Officer

President

Executive Vice President

Vice President Marketing

Vice President Manufacturing

Controller and Chief Financial Officer  
and Secretary

Treasurer

Montreal, Toronto and Vancouver

Montreal, Toronto and Vancouver





# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

## DIRECTORS' REPORT TO SHAREHOLDERS

Your Directors submit herewith the consolidated financial statements for the Company's 109th year ended December 31, 1975 as reported on by the Company's auditors, Touche Ross & Co.

### FINANCIAL

Sales in 1975 reached \$14,450,321 compared to \$10,680,937 in the previous year, an increase of \$3,769,384. Consolidated earnings for the year were \$1,050,954 or \$2.34 per share compared to \$754,345 or \$1.68 per share for 1974. During the year quarterly dividends of 22½¢ per share were paid in March, June, September and December. Total dividends were 90¢ per share.

The year ended with current assets of \$4,214,430 and current liabilities of \$1,723,564. Working capital was \$2,490,866, an increase over last year of \$35,201.

### OPERATIONS

1975 was a year of exceptional growth with increases in sales and earnings. Contributing factors have been an increased demand for a wider range of our products and services, improved manufacturing facilities and more efficient production in certain areas.

Substantial progress has been made in adjusting for the rapid expansion. We are equipping and recruiting to meet the market needs. In Halifax, Atlantic Banknote Limited started production in early 1975. In Toronto, The Franklin Press Limited name was recently changed to Ontario Banknote Ltd. and the operations carried out at the King Street and Bathurst Street plants were moved into new premises at 799 Islington Avenue early in 1976. Sales, Administration and Manufacturing operations are now consolidated under one roof. Winnipeg Banknote Company Ltd. moved into new, more secure premises in August.

### BANKNOTES

The printing of Canadian currency for the Bank of Canada continues to be a very important part of our production program. Banknotes of the new design require a high degree of technical competence to maintain the stringent quality standard.



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

## **STOCK CERTIFICATES AND BONDS**

The engraving and printing of these intricate documents continues to be a significant portion of our sales volume. The quantity printed in 1975 showed an increase over 1974 and this trend is expected to continue.

## **STAMPS**

Several commemorative stamps combining gravure and steel engraved printing were produced for the Canada Post Office on our highly specialized equipment. Many compliments have been received on the technical excellence of the reproduction.

## **LOTTERIES**

We have been successful in this market and are producing a good volume of tickets with special security features to meet the requirements of the authorized licensed Lotteries.

## **BANK FORMS**

Providing secure documents and other forms such as cheques and deposits to the Chartered Banks and others is a growing part of the activities of the B.A. Bank Note Group. Our regional security plants enable us to provide fast and efficient service in this type of printing.

## **RESEARCH AND DEVELOPMENT**

Whenever new plant facilities and new equipment are purchased the aim is to broaden our market base as well as improve the production efficiency of existing products. The Company maintains a staff of qualified technical personnel bringing new ideas to the security printing industry and at the same time keeping abreast of all developments in our field.

An active program to develop new and better techniques to prevent counterfeiting and forgery of our wide range of security documents is an important part of the whole operation which is continually stressed.

## **SECURITY**

Maintaining and upgrading all phases of security control is an ongoing task with everyone connected with the British American Bank Note organization. The protective measures encompass modern detection devices, internal audit procedures, inventory control, and the basic elements of the printing products - design, engraving, paper and inks. The prime objective is to protect the interests of our customers who have placed their confidence in us.



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

## PERSONNEL

Mr. R.F. Blandford retired on July 1, 1975, having served the Company faithfully for 45 years. He had been Corporate Secretary since 1965.

Mr. H.M. Boyce retired from the Board of Directors on December 31, 1975. He has given valuable service to the Company since becoming a Director in 1967.

Mr. R. Brock Young, Vice President Marketing, was appointed to the Board of Directors on February 17, 1976.

It is again a pleasure to pay a well deserved tribute to the loyal and efficient service of the employees and officers of our group of companies.

## OUTLOOK

We are entering 1976 with a good backlog of orders in all plants, supported by an increasing demand for our products containing security features.

Chairman and Chief Executive Officer

President.





BRITISH AMERICAN BANK NOTE  
COMPANY LIMITED  
AND SUBSIDIARIES

AUDITORS'  
REPORT

The Shareholders

British American Bank Note Company Limited

We have examined the consolidated balance sheet of British American Bank Note Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 1975 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the company and its subsidiaries as at December 31, 1975 and the results of their operations and the changes in their financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

TOUCHE ROSS & CO.  
Chartered Accountants

Ottawa, Ontario, February 13, 1976



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AND SUBSIDIARIES

## CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31, 1975

### ASSETS

	1975	1974
CURRENT		
Cash	\$ 475,929	\$ -
Accounts receivable	1,359,286	1,325,672
Inventories of raw materials, work in process and finished stock	2,185,792	2,324,338
Prepaid charges	<u>193,423</u>	<u>165,942</u>
	4,214,430	3,815,952
INVESTMENTS - AT COST		
Marketable Securities (approximate market value \$362,000 - 1974 \$375,000)	479,427	487,927
Other	338,750	338,750
FIXED - AT COST		
Building, land, furniture, equipment and engraved stock	9,173,095	8,461,555
Less accumulated depreciation	<u>5,555,910</u>	<u>5,264,940</u>
	3,617,185	3,196,615
Excess of cost of shares of subsidiary companies over the book amount of their net assets at the dates of acquisition	<u>253,721</u>	<u>253,721</u>
	<u><u>\$8,903,513</u></u>	<u><u>\$8,092,965</u></u>

On behalf of the Board:

A. MURRAY VAUGHAN, Director

R. P. WHITE, Director



## LIABILITIES

	1975	1974
<b>CURRENT</b>		
Bank advances	\$ -	\$ 141,488
Current portion of term bank loans	240,000	240,000
Accounts payable and accrued liabilities	917,559	797,989
Income taxes payable	351,119	2,640
Sales taxes payable	214,886	178,170
	<u>1,723,564</u>	<u>1,360,287</u>
Term bank loans - maturing in 1979, less \$240,000 included in current liabilities	648,400	883,400
Deferred income (Note 2)	22,535	-
Deferred income taxes	730,000	682,200
Minority interest	-	34,018

## SHAREHOLDERS' EQUITY

<b>Capital stock</b>		
Authorized - 600,000 common shares of no par value		
Issued and fully paid - 450,000 shares	300,000	300,000
Retained earnings	5,479,014	4,833,060
	<u>5,779,014</u>	<u>5,133,060</u>
	<u>\$8,903,513</u>	<u>\$8,092,965</u>

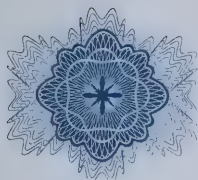


# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AND SUBSIDIARIES

## CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS AND RETAINED EARNINGS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1975

	1975	1974
Sales	\$14,450,321	\$10,680,937
Earnings before interest expense	1,833,424	1,426,301
Interest		
Long-term loans	111,346	50,580
Short-term loans	21,950	63,883
	133,296	114,463
Earnings from operations	1,700,128	1,311,838
Investment income	64,658	48,582
Other income	51,398	14,301
	1,816,184	1,374,721
Provision for income taxes	799,600	609,500
Minority interest	(34,370)	10,876
	765,230	620,376
Earnings for the year (per share 1975 - \$2.34; 1974 - \$1.68)	1,050,954	754,345
Retained earnings, beginning of year	4,833,060	4,483,715
	5,884,014	5,238,060
Less dividends paid	405,000	405,000
Retained earnings, end of year	\$ 5,479,014	\$ 4,833,060



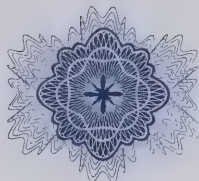
# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AND SUBSIDIARIES

## CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 1975

SOURCE	1975	1974
From operations		
Earnings for the year	\$1,050,954	\$ 754,345
Amounts charged against earnings not requiring an outlay of funds		
Depreciation	370,471	289,461
Amortization of deferred past service pension costs	-	11,182
Deferred income taxes	47,800	238,500
	<u>1,469,225</u>	<u>1,293,488</u>
Increase in long-term liability	-	719,323
Increase in minority interest	-	30,915
Increase in deferred income	22,535	-
Sale of investments	8,500	-
	<u>1,500,260</u>	<u>2,043,726</u>
APPLICATION		
Dividends	405,000	405,000
Purchases of fixed assets	791,041	750,276
Purchases of investments	-	270,065
Decrease in minority interest	34,018	-
Decrease in long-term liability	235,000	-
	<u>1,465,059</u>	<u>1,425,341</u>
Increase in working capital	35,201	618,385
Working capital, beginning of year	2,455,665	1,837,280
Working capital, end of year	<u>\$2,490,866</u>	<u>\$2,455,665</u>





# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AND SUBSIDIARIES

## NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS DECEMBER 31, 1975

### 1. Significant Accounting Policies

#### (a) Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of British American Bank Note Company Limited, (incorporated under the Canada Corporations Act) and its subsidiaries.

##### Wholly Owned

- Ontario Banknote Ltd. (formerly The Franklin Press Limited)  
(incorporated under the Laws of Ontario)
- Compagnie de Billets de Banque Québec Ltée - Quebec Bank Note Company Ltd. (incorporated under the Quebec Companies Act)
- Alberta Banknote Co. Ltd. (incorporated under The Companies Act of the Province of Alberta)
- Security Printing Corporation Ltd. (incorporated under the British Columbia Companies Act)

##### Partly Owned

- Atlantic Banknote Limited (incorporated under the Companies Act of Nova Scotia)
- Winnipeg Banknote Company Ltd. (incorporated under the Companies Act of Manitoba)

#### (b) Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (determined generally on a first-in first-out basis) or net realizable value.

#### (c) Depreciation

Depreciation is provided on the cost of fixed assets using the straight line method over the anticipated useful lives of the assets as follows:

Buildings	40 years
Equipment	5 - 20 years
Furniture	10 years
Engraved Stock	10 years

#### (d) Deferred Income Taxes

Deferred Income Taxes are recorded for all material differences between net income for financial reporting purposes and income currently taxable.

#### (e) Pension Costs

Current service costs are charged to operations as they accrue. Past service costs or actuarial losses are charged to operations as funding is legally required.



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AND SUBSIDIARIES

## 2. **Deferred Income**

On November 12, 1974 a partly owned subsidiary accepted an offer of a grant under the Regional Incentive Act which is expected to total approximately \$48,000. During 1975 assistance amounting to \$42,652 was received of which \$20,117 was credited against the cost of fixed assets approved under the terms of the grant. The balance of \$22,535 shown on deferred income is to be applied against approved salaries and wages in 1976 and 1977.

## 3. **Pension Plan**

At December 31, 1974, the date of the last actuarial valuation of the Company's pension fund, there was an unfunded past service liability and an experience deficiency aggregating \$679,248. These obligations will be funded as required by the Ontario Pension Benefits Act and charged to operations over the funding period. Operations for 1975 have been charged with \$137,194 and this amount is included in accounts payable on the balance sheet.

## 4. **Capital Commitments**

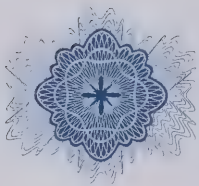
At December 31, 1975 there were commitments for capital expenditures amounting to approximately \$560,000.

## 5. **Lease Commitments**

The company is committed under the terms of lease contracts with various expiration dates for the rental of premises and equipment. Currently the annual lease payments amount to approximately \$298,000.

## 6. **Remuneration of Directors and Officers**

The parent company had eleven directors whose aggregate remuneration as directors in 1975 was \$36,000. The parent company had eight officers whose aggregate remuneration as officers was \$279,700. Three of these officers were also directors.



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

AND SUBSIDIARIES

## SALES AND MANUFACTURING DIVISIONS

OTTAWA - HEAD OFFICE AND PLANT  
975 Gladstone Ave.

HALIFAX - *ATLANTIC BANKNOTE LIMITED*  
5238 George St.

TORONTO - *ONTARIO BANKNOTE LTD.*  
*(formerly THE FRANKLIN PRESS LIMITED)*  
799 Islington Ave.

WINNIPEG - *WINNIPEG BANKNOTE COMPANY LTD.*  
100 Irene St.

CALGARY - *ALBERTA SECURITY PRINTING*  
105 58th Ave. S.E.

VANCOUVER - *SECURITY PRINTING CORPORATION LTD.*  
188 Smithe St.

## SALES OFFICES

OTTAWA  
975 Gladstone Ave.

MONTREAL  
5 Place Ville Marie

TORONTO  
799 Islington Ave.

## PRODUCTS

bank notes  
postage stamps  
revenue stamps  
share certificates  
warrants  
bonds and debentures  
lottery tickets

travellers' cheques  
money orders  
dividend cheques  
cash bonus coupons  
gift certificates  
promissory notes  
annual reports

interim reports  
prospectuses  
trust deeds  
personalized cheques  
order forms  
statements of fact  
proxies

*and many other financial documents*



SECTIONS DES VENTES ET DE FABRICATION

OTTAWA - BUREAU GENERAL ET USINE  
975, avenue Gladstone

HALIFAX - ATLANTIC BANKNOTE LIMITED  
5238, rue George

TORONTO - ONTARIO BANKNOTE LTD.  
*(formellement THE FRANKLIN PRESS LIMITED)*  
799, avenue Islington

WINNIPEG - WINNIPEG BANKNOTE COMPANY LTD.  
100, rue Irene

CALGARY - ALBERTA SECURITY PRINTING  
105 S.E., 58ième avenue

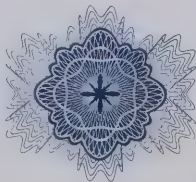
VANCOUVER - SECURITY PRINTING CORPORATION LTD.  
188, rue Smith

BUREAUX DE VENTES

OTTAWA 975, avenue Gladstone  
MONTREAL 5, Place Ville Marie  
TORONTO 799, avenue Islington

PRODUITS

- |                           |                            |                       |
|---------------------------|----------------------------|-----------------------|
| billets de banques        | chèques de voyageur        | rapports provisoires  |
| timbres-poste             | mandats-poste              | prospectus            |
| timbres de revenu         | chèques de dividende       | actes fiduciaires     |
| certificats d'actions     | certificats de marchandise | chèques personnalisés |
| droits de souscription    | certificats de cadeau      | bons de commande      |
| obligations et débiteures | billets à ordre            | déclarations de faits |
| billets de loterie        | rapports annuels           | procurations          |
- et plusieurs autres documents financiers*



e) Coûts du régime de retraite

Les coûts relatifs aux services courants sont imputés aux résultats au fur et à mesure de leur engagement. Les coûts relatifs aux services passés et les pertes actuarielles sont imputés aux résultats au moment où l'on est tenu légalement d'y pourvoir.

2.

Revenu reporté

Le 12 novembre 1974, une filiale en propriété partielle acceptait une offre de subvention aux termes de la Loi stimulant le développement régional, subvention qui, prévoit-on, devrait atteindre au total environ \$48,000. En 1975, la filiale a reçu de l'aide à ce titre se chiffrant à \$42,652, dont une tranche de \$20,117 fut créditée au coût des immobilisations approuvées selon les conditions de la subvention. Le solde de \$22,535, figurant au poste Revenu reporté, doit être imputé contre les traitements et salaires approuvés en 1976 et 1977.

3.

Régime de retraite

Le 31 décembre 1974, date de la dernière évaluation actuarielle du régime de retraite de la compagnie, le passif non pourvu au titre des services passés et les résultats techniques défavorables se chiffraient au total à \$679,248. Ces obligations seront pourvues selon les exigences de la loi de l'Ontario intitulée Pension Benefits Act et imputées aux résultats sur la période nécessaire pour y pourvoir. Les résultats de 1975 ont été débités à ce titre d'une somme de \$137,194 dont la contrepartie est comprise dans le poste Créanciers au bilan.

4.

Engagements - dépenses en immobilisations

Au 31 décembre 1975, les engagements au titre des dépenses en immobilisations s'élevaient à environ \$560,000.

5.

Engagements - baux

La compagnie a des engagements aux termes de baux portant sur des locaux et du matériel et expirant à différentes dates. Les loyers annuels sont actuellement de l'ordre de \$298,000.

6.

Rémunération des administrateurs et des dirigeants

La compagnie-mère avait onze administrateurs dont la rémunération globale à ce titre a été de \$36,000 en 1975. Elle avait huit dirigeants dont la rémunération globale à ce titre s'est élevée à \$279,700. Trois des dirigeants étaient également administrateurs.

NOTES DES ÉTATS FINANCIERS
CONSOLIDÉS 31 DÉCEMBRE 1975

1. Principales méthodes comptables

- a) Consolidation
- Les états financiers consolidés groupent les comptes de British American Bank Note Company Limited (constituée en vertu de la Loi sur les corporations canadiennes) et de ses filiales.
- En propriété exclusive**

  - Ontario Banknote Ltd. (antérieurement The Franklin Press Limited) (constituée en vertu des Lois de l'Ontario)
  - Compagnie de Billeets de Banque Québec Ltée - Quebec Bank Note Company Ltd. (constituée en vertu de la Loi des compagnies du Québec)
  - Alberta Banknote Co. Ltd. (constituée en vertu de la Loi sur les compagnies de l'Alberta)
  - Security Printing Corporation Ltd. (constituée en vertu de la Loi sur les compagnies de la Colombie Britannique)

**En propriété partielle**

  - Atlantic Banknote Limited (constituée en vertu de la Loi sur les compagnies de la Nouvelle-Écosse)
  - Winnipeg Banknote Company Ltd. (constituée en vertu de la Loi sur les compagnies du Manitoba)
- b) Stocks
- Les stocks sont évalués au moindre du prix coûtant (établi en général suivant la méthode de l'épuisement successif) et de la valeur nette de réalisation.

**Amortissement des immobilisations**

L'amortissement est calculé sur le coût des immobilisations suivant la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée probable d'utilisation des biens qui s'établit ainsi:

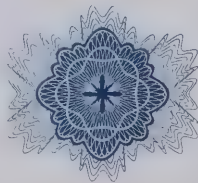
Immeubles	40 ans
Matériel	5 - 20 ans
Mobilier	10 ans
Formules gravées	10 ans
- c)
- Impôts sur le revenu reportés**

Les impôts sur le revenu reportés sont comptabilisés pour tenir compte de toutes les différences importantes entre le revenu net établi aux fins de la présentation de l'information financière et le revenu imposable courant.
- d)



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

ET SES FILIALES



ETAT CONSOLIDE DE L'EVOLUTION DE LA SITUATION  
FINANCIERE POUR L'EXERCICE CLOS  
LE 31 DECEMBRE 1975

## PROVENANCE

Exploitation		
Bénéfice de l'exercice	\$1,050,954	\$ 754,345
Imputations au bénéfice n'exigeant pas de sortie de fonds		
Amortissement des immobilisations	370,471	289,461
Amortissement des frais reportés au titre des services passés - régime de retraite		
Impôts sur le revenu reportés	47,800	11,182
Augmentation de la dette à long terme	-	
Augmentation de la part des actionnaires minoritaires	-	30,915
Augmentation du revenu reporté	22,535	
Vente de placements	8,500	
	<u>1,500,260</u>	<u>2,043,726</u>
		-
		<u>2,043,726</u>

## UTILISATION

Dividendes	405,000	405,000
Achats d'immobilisations	791,041	750,276
Achats de placements	-	270,065
Diminution de la part des actionnaires minoritaires	34,018	-
Diminution de la dette à long terme	235,000	-
Augmentation du fonds de roulement	1,465,059	1,425,341
Fonds de roulement au début de l'exercice	2,455,665	618,385
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	<u>\$2,490,866</u>	<u>\$2,455,665</u>

# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

ET SES FILIALES



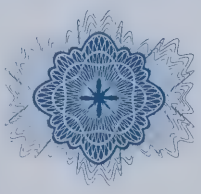
ETAT CONSOLIDE DES RESULTATS ET DES BENEFICES NON  
REPARTIS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1975

1974	1975
\$10,680,937	\$14,450,321
1,426,301	1,833,424
50,580	111,346
63,883	21,950
114,463	133,296
1,311,838	1,700,128
48,582	64,658
14,301	51,398
1,374,721	1,816,184
609,500	799,600
10,876	(34,370)
620,376	765,230
754,345	1,050,954
4,483,715	4,833,060
5,238,060	5,884,014
405,000	405,000
\$ 4,833,060	\$ 5,479,014
Ventes	
Benefices avant les frais d'intérêt	
Interêts	
Prêts-à long terme	
Prêts-à court terme	
Benefice d'exploitation	
Revenu de placement	
Autres revenus	
Provision pour impôts sur le revenu	
Part des actionnaires minoritaires	
Benefice de l'exercice (par action: 1975 - \$2.34; 1974 - \$1.68)	
Benefices non répartis au début de l'exercice	
Moins dividendes versés	
Benefices non répartis à la fin de l'exercice	

# PASSIF

1974	1975	
\$ 141,488	-	Passif à court terme
		Avances bancaires
240,000	240,000	Partie à court terme des emprunts bancaires à terme
797,989	917,559	Créanciers et frais courus
2,640	351,119	Impôts sur le revenu à payer
178,170	214,886	Taxes sur les ventes à payer
1,360,287	1,723,564	Emprunts bancaires à terme - échéant en 1979, moins \$240,000 compris dans le passif à court terme
	22,535	Revenu reporté (note 2)
883,400	730,000	Impôts sur le revenu reportés
682,200	-	Part des actionnaires minoritaires
34,018		
		AVOIR DES ACTIONNAIRES
		Capital-actions
		Autorisé - 600,000 actions ordinaires sans valeur nominale
		Emis et entièrement libéré - 450,000 actions
300,000	300,000	Bénéfices non répartis
4,833,060	5,479,014	
5,133,060	5,779,014	
\$8,092,965	\$8,903,513	





BILAN CONSOLIDE

AU 31 DECEMBRE 1975

ACTIF

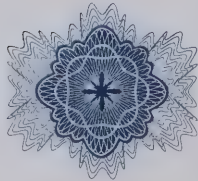
1974	1975	
		Actif à court terme
\$ -	\$ 475,929	Encaisse
1,325,672	1,359,286	Débiteurs
2,324,338	2,185,792	Stocks de matières premières, travaux en cours et produits finis
165,942	193,423	Frais payés d'avance
3,815,952	4,214,430	Placements - au prix coûtant
		Valeurs négociables
487,927	479,427	(valeur marchande approximative - \$362,000; 1974 - \$375,000)
338,750	338,750	Autres
		Immobilisations - au prix coûtant
		Immeuble, terrain, mobilier et
		formules gravées
8,461,555	9,173,095	Moins amortissement accumulé
5,264,940	5,555,910	
3,196,615	3,617,185	
		Excédent du prix coûtant des actions de
		filiales sur la valeur comptable de
253,721	253,721	leur actif net aux dates d'acquisition
\$8,092,965	\$8,903,513	

Au nom du Conseil:

A. MURRAY VAUGHAN, administrateur

R.P. WHITE, administrateur

BRITISH AMERICAN BANK NOTE  
COMPANY LIMITED  
ET SES FILIALES



RAPPORT DES  
VERIFICATEURS

Aux actionnaires  
British American Bank Note Company Limited

Nous avons examiné le bilan consolidé de la British American Bank Note Company Limited et de ses filiales au 31 décembre 1975 et les états consolidés des résultats et des bénéfices non répartis ainsi que de l'évolution de la situation financière pour l'exercice clos à cette date. Notre examen a compris une revue générale des méthodes comptables et les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la compagnie et de ses filiales au 31 décembre 1975 ainsi que les résultats de leur exploitation et l'évolution de leur situation financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis, appliqués selon les mêmes modalités qu'au cours de l'exercice précédent.

TOUCHE ROSS & CO.  
Comptables agréés

Ottawa, Ontario, le 13 février 1976

BRITISH AMERICAN BANK NOTE  
COMPANY LIMITED



PERSONNEL

M. R. F. Blandford a pris sa retraite le 1er juillet 1975 après 45 années de loyaux services. Il était secrétaire général de direction depuis 1965.

M. H. M. Boyce a quitté le Conseil d'administration le 31 décembre 1975. Il en faisait partie depuis 1967 et nous a rendu depuis de précieux services.

M. R. Brock Young, vice-président à la commercialisation a été nommé au Conseil d'administration le 17 février 1976.

Cette année encore, nous sommes heureux de rendre un hommage bien mérité aux services loyaux et efficaces des employés et des cadres de notre groupe d'entreprises.

PERSPECTIVE

Toutes les usines abordent 1976 avec des carnets de commande bien remplis et la satisfaction de voir croître la demande pour les produits à caractéristiques sécuritaires.

*Amway Bangla*

Président du Conseil d'administration

*P. M. L.*

Président de la société

Le 17 février, 1976

# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



## ACTIONS ET OBLIGATIONS

La gravure et l'impression de ces documents compliqués constituent toujours une partie appréciable de notre volume de ventes. Nous en avons imprimé une plus grande quantité en 1975 qu'en 1974 et nous attendons à ce que la tendance se maintienne.

## TIMBRES-POSTE

Plusieurs timbres commémoratifs joignant l'héliogravure et la gravure sur acier ont été réalisés sur nos machines ultra-spécialisées pour le compte du ministère des Postes du Canada. On nous a fait grand éloge de la perfection technique de la reproduction.

## LOTERIES

Nous avons bien réussi dans ce marché et nous produisons une bonne quantité de billets comportant des caractères sécuritaires spéciaux et répondant aux besoins des organismes autorisés à tenir loterie.

## FORMULAIRES DE BANQUE

L'impression de documents protégés et d'autres formulaires tels que les chèques et les bordereaux de dépôt pour le compte des banques à charte et autres organismes prend de plus en plus de place dans les activités du groupe B.A. Nos usines régionales à dispositifs de sécurité nous permettent de fournir dans ce domaine un service rapide et efficace.

## RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

L'acquisition de nouvelles installations et de nouvel équipement a pour but d'élargir la base de notre marché et d'améliorer l'efficacité de la production existante. Nous maintenons un personnel technique qualifié qui apporte des idées neuves à l'industrie de l'impression sécuritaire et en même temps, se tient au courant de l'évolution de notre domaine. Dans notre exploitation, un programme actif de développement et d'amélioration des techniques destinées à prévenir la contrefaçon de notre large éventail de documents sécuritaires joue un rôle important sur lequel nous insistons sans relâche.

## SECURITE

Tous ceux qui font partie de notre groupe doivent participer de façon continue au maintien et au perfectionnement de toutes les phases du contrôle de la sécurité. Les mesures de protection comprennent des dispositifs modernes de détection, des méthodes de vérification interne et le contrôle de l'inventaire; elles s'appliquent aux éléments essentiels du matériel d'impression: le dessin, la gravure, le papier et les encres. L'objectif primordial est de protéger les intérêts des clients qui nous font confiance.



# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED



## RAPPORT DES ADMINISTRATEURS AUX ACTIONNAIRES

Les administrateurs présentent ci-après l'état financier consolidé de la société pour la 109e année terminée le 31 décembre 1975, suivant le rapport des vérificateurs Touche Ross & Cie.

### FINANCES

Les ventes ont atteint \$14,450,321 en 1975, comparativement à \$10,680,937 l'année précédente, ce qui représente une augmentation de \$3,769,384. Les gains consolidés de l'année s'établissent à \$1,050,954 soit \$2.34 l'action comparativement à \$754,345 ou \$1.68 l'action en 1974. Des dividendes trimestriels de 22.5c. par action ont été versés en mars, en juin, en septembre et en décembre. Le dividende total par action a été de 90c.

Nous avons terminé l'année avec un actif disponible de \$4,214,430 et des exigibilités de \$1,723,564. Le fonds de roulement net s'est élevé à \$2,490,866, une augmentation de \$35,201 depuis l'an dernier.

### EXPLOITATION

Nous avons connu en 1975 un essor exceptionnel, une augmentation des ventes et des gains. Ont contribué à ce progrès la demande croissante pour une gamme plus étendue de nos produits et de nos services, l'amélioration des installations de manufacture et de certains secteurs de productivité.

Nous nous adaptons bien à cette rapide expansion. Nous nous équipons et nous recrutons en vue de répondre aux besoins du marché. Chez Atlantic Banknote Limited de Halifax, l'exploitation a commencé tôt en 1975. A Toronto, The Franklin Press Limited est récemment devenue Ontario Banknote Limited et les activités des usines de la rue King et de la rue Bathurst se sont transportées au début de 1976 au 799 de l'avenue Islington. Les services des ventes, de l'administration et de la fabrication sont maintenant réunis sous le même toit. Winnipeg Banknote Company Limited s'est installée en août dans de nouveaux locaux plus sûrs.

### BILLETS DE BANQUE

L'impression de devises canadiennes pour la Banque du Canada constitue toujours une partie très importante de notre programme de production. Le nouveau dessin des billets de banque et les normes très sévères de qualité exigent une grande compétence technique.

# BRITISH AMERICAN BANK NOTE COMPANY LIMITED

SIÈGE SOCIAL - OTTAWA



## ADMINISTRATEURS

\* KENNETH S. SARGENT  
Vice-Président Exécutif  
British American Bank Note  
Company Limited  
Ottawa  
+ JAMES M. TORY, C.R.  
Associé  
& Binnington  
Tory, DesLauriers  
Toronto  
\* A. MURRAY VAUGHAN, C.C.  
Président du Conseil et  
Chef de l'Exécutif  
British American Bank Note  
Company Limited  
Montreal  
MME L.M. VAUGHAN

R.G. BLACK, C.R.  
Associé  
Jones, Black, Gain & Laycraft  
Calgary  
\* YVON BOULANGER  
Président  
Yvon Boulanger Limitée  
Montreal

\* J.N. COLE  
Conseiller Financier  
+ IAN DOUGLAS, C.D., C.R.

Président  
British American Bank Note  
Company Limited  
Ottawa  
R.B. YOUNG  
Vice-Président Commercialisation  
Company Limited  
Toronto

GORDON P. OSLER  
Vice-Président du Conseil  
British Steel Corporation (Canada) Limited  
Toronto

\* COMITE EXECUTIF - A. MURRAY VAUGHAN, Président du Conseil  
+ COMITE DE VERIFICATION - JAMES M. TORY, Président du Comité

## OFFICIERS

A. MURRAY VAUGHAN  
R.P. WHITE  
KENNETH S. SARGENT  
R. BROCK YOUNG  
GORDON C. LESLIE  
CLARE V. VAUGHAN  
JOHN M. BRADY  
AGENT DE TRANSFERTS  
Compagnie Trust Royal  
REGISTRAIRE  
Montreal Trust Company  
Montreal, Toronto et Vancouver  
VERIFICATEURS  
Touche Ross & Cie





# RAPPORT ANNUEL 1975

BRITISH  
AMERICAN  
BANK NOTE  
COMPANY LIMITED

